

### **CRITERIOS DEL CURSO**

Este curso está acreditado por el Consejo para la Certificación de Six Sigma (CSSC – The Council for Six Sigma Certification, USA).

Los participantes que completen con éxito este programa, es decir, que tengan la asistencia requerida y aprueben el examen final, reciben la Certificación Profesional en el nivel Lean Six Sigma Yellow Belt (LSSYB), reconocida internacionalmente y acreditada por el CSSC.

El curso de entrenamiento LSSYB es de propiedad y certificado por SGS Academy Chile (Proveedor Acreditado del CSSC) y se ofrece a nivel internacional.

#### **CONOCIMIENTOS PREVIOS**

Antes de iniciar este curso, se espera que los participantes tengan los siguientes conocimientos:

 Principios y conceptos de Gestión de la Calidad



- Mejora continua y gestión por procesos
- Deseable, un mínimo de tres años de experiencia laboral y experiencia en procesos de mejora.
- Conocimientos básicos y generales de estadística descriptiva

### **OBJETIVOS DEL CURSO**

Al finalizar este curso, los participantes serán capaces de:

- Explicar la filosofía y principios
  Lean y Six Sigma, incluyendo
  los sistemas y herramientas
  relacionados, siendo capaz de
  describir su impacto en los
  diferentes procesos de negocio a
  través de toda la organización.
- Comprender los diferentes roles y responsabilidades de liderazgo en un proyecto
- Desarrollar una comprensión básica de los componentes y técnicas usadas en el manejo de equipos: gestión del tiempo, herramientas de planificación y toma de decisiones, formación de equipos, evaluación y reconocimiento del desempeño.
- Comprender los elementos para la dirección de proyectos (metodología del PMI – Project Management Institute)

### SGS ACADEMY

sgsacademy.cl

cl.training@sgs.com

+56 939 106 435

SGS Academy

**DURACIÓN DEL CURSO: 28 HORAS** 

**EXAMEN: 2 HORAS** 

ACREDITACIÓN: CSSC (THE COUNCIL FOR SIX SIGMA CERTIFICATION)

**CÓDIGO SENCE: 1238011028** 

### METODOLOGÍA

- E-Learning Sincrónico
- Talleres de Aplicación

### **MATERIAL DE APOYO**

- Manual de Entrenamiento
- Talleres



© SGS Société Générale de Surveillance SA – 2022 – All rights reserved - SGS is a registered trademark of SGS Société Générale de Surveillance SA

- Comprender las técnicas e importancia de la recolección de datos, elementos de procesos y herramientas de análisis de procesos.
- Desarrollar un conocimiento básico de cómo implementar y mejorar procesos
- Conocer los diferentes planes de control y las herramientas para mantener y sostener mejoras
- Conocer y entender las metodologías DMAIC y DMAVC

### **CONTENIDO DEL CURSO**

### 1 - INTRODUCCIÓN A SIX SIGMA

### Módulo 1: ¿Qué es Six Sigma?

- Procesos y decisiones basados en datos
- Definición de Six Sigma
- · Principios comunes de Six Sigma
- Desafíos de Six Sigma

# Módulo 2: Historia y aplicación de Six Sigma

- El desarrollo del control estadístico de procesos
- Mejora continua de procesos: Toyota y Lean.
- Enfoque en defectos de Motorola
- Casos estudio: ABB, Allied Signal y General Electric.
- Crecimiento continuo de Six Sigma
- Aplicación de conocimiento de Six Sigma

# Módulo 3: Métodos de mejora y calidad de procesos

- Otros programas formales de calidad o mejora de procesos
- ¿Cuándo usar Six Sigma?

#### Módulo 4: Conceptos Lean

- Las siete Muda (desperdicios)
- Otras formas de desperdicios
- Dos tipos de Muda
- La Metodología de las 5S (evolución a 9S)
- Fabricación justo a tiempo (Just in Time)

### Módulo 5: Conceptos básicos de Six Sigma

- La desviación estándar
- El principio de Pareto
- La Voz del Cliente (VoC)
- Métricas básicas

### Módulo 06: Aproximar el problema

- Funciones de problema: y = f (x)
- Los 5 porqués (5W + 1H)
- Creación de una declaración de problemas

### 2 - PROYECTOSY PROCESOS

### Módulo 1: ¿Qué es un Proceso?

- ¿Qué es un proceso?
- Componentes principales del proceso
- Propietarios de procesos
- Datos
- Definición de los componentes del proceso: el SIPOC.
- Consejos para una sesión de Iluvia de ideas SIPOC
- Diagramas SIPOC de muestra

#### Módulo 2: Calidad

- Características Críticas de la Calidad (CTQs)
- La CoQ y la CoPQ
- La calidad es fundamental para el éxito

# Módulo 3: Selección adecuada de proyectos

- Haciendo malabares con la cantidad justa de proyectos
- Proceso de selección de nivel empresarial
- Acciones prácticas (ve por ti mismo)
- Nociones del PMI (PMBOK Edic.6)

# Módulo 4: Gestión básica del equipo Six Sigma

- Construcción de un equipo Six Sigma
- Cronogramas, programación e hitos.
- Presupuesto

### Módulo 5: Introducción a DMAIC y DMADV

- DMAIC versus DMADV
- Fase definir
- Fase medir
- Fase analizar
- Fase mejorar (el control)
- Fase controlar (verificar)
- Metáfora "Rompiendo al Elefante"

